



# Norges Dykkeforbund

Verdien av prinsipper fra virksomhetsplan

Verdien av solid grunnmur i organisasjonen

Hva gjør IK og hva kan de hjelpe klubbene med?

26. April 2026 - THD

# Tone

Regnskapsfører

Lagleder i 22 år

Styreleder i fotballgruppa

Daglig leder i fleridrettslag

Klubbutvikler i NFF Oslo

**Avdelingsleder for klubbutvikling,  
kompetanse og inkludering i Oslo  
idrettskrets**

Trenerutdannet

**Opptatt av kompetanse til frivillige og  
ansatte i idretten**





Ja!

Hva er  
"Frivillighet"  
egentlig?

Fra **fri**, villig og het til  
villig og het?!

Stiftelser/fond

WADA – IPC - IOC



Staten/Kultur-  
departementet

**Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF)**

Fylkeskommune

**Idrettskrets  
12**

**Norges Dykkeforbund  
1 av 55  
5/209  
særforbund**

Internasjonale særforbund

Kommune/bydel

**Idrettsråd/ISU  
328**

Årsmøte

Medlem

**Idrettslaget**

**Krets/region**

**Staten/kulturdepartementet/NIF**

Nasjonal idrettspolitikk  
Nasjonal anleggsutvikling  
Tippemidler  
Grunnstøtte NIF/særforbund  
LAM til IL  
Midler og utvikling  
Lov og orden  
Rammer for aktivitetsutvikling  
Klubb utvikling  
Felles prosjekter

**Fylkeskommunen**

Politikk  
Regional anleggsutvikling  
Tilskudd

**Idrettskrets/**

Politikk  
Regional anleggsutvikling  
Fordeling av tilskudd  
Utvikling av idrettslagene - rammevilkår for aktivitet (midler)  
Lov og orden  
Klubb utvikling  
Inkluderingsmidler  
Paraidrett  
Unge ledere  
Folkehelse  
Aktivitetsguide

**Idrettsråd**

Lokal politikk  
Lokal anleggsutvikling  
Tildeling av treningstid  
Fordeling av tilskudd  
Tildeling av treningstid  
Klubb utvikling  
Inkludering  
Paraidrett  
Unge ledere  
Folkehelse  
Aktivitetsguide

**Kommune/bydel**

Politikk  
Anleggsutvikling  
Kommunale tilskudd  
Anleggsutvikling  
Samarbeid  
Utvikling  
Inkludering

**Forbund**

Politisk påvirkning aktivitet og anlegg  
Nasjonal anleggsutvikling  
Nasjonale og internasjonale konkurranser  
Aktivitetsutvikling (alle sportslige roller)

**Krets/region**

Politikk  
Lokal treningstidsfordeling  
Administrerer lokal aktivitet og konkurranser  
Klubb utvikling  
Aktivitetsutvikling  
Dommerutvikling  
Trenerutvikling  
Lederutvikling  
Inkludering  
Paraidrett



# Norsk dykking VIL! (2024 – 2028)

## Virksomhetside

NDF sentralt skal sammen med klubbene skape dykkeglede for alle som ønsker å oppleve trygg og spennende undervannsaktivitet, samt rekruttere, ivareta og utvikle dykkere og utøvere på alle nivåer.

## Visjon

Alltid gode opplevelser under vann!

## Verdier

*Trygghet – samhold – glede – bærekraft*

## Hovedmål

**Norges Dykkeforbund skal tilby livslang dykkeglede for alle, styrke bærekraft og kompetanse og ha veldrevne medlemsklubber.**

## Innsatsområder

GODE OG VELDREVNE MEDLEMSKLUBBER

AKTIVITETSUTVIKLING

KOMPETANSEUTVIKLING





Bli med på haustens vakreste eventyr på Runde – Sjøner 2023  
6. jul 2023

9.-11. september i år inviterer lokale aktører i Herøy nok ein gong til eit fantastisk eventyr yst i havgapet på fugleøya Runde. Arrangerane av havfestivalen Sjøner lovar tre dagar proppa med...



Undervannsklubben Triton tilbyr et unikt tilbud i lokalmiljøet!  
15. aug 2023

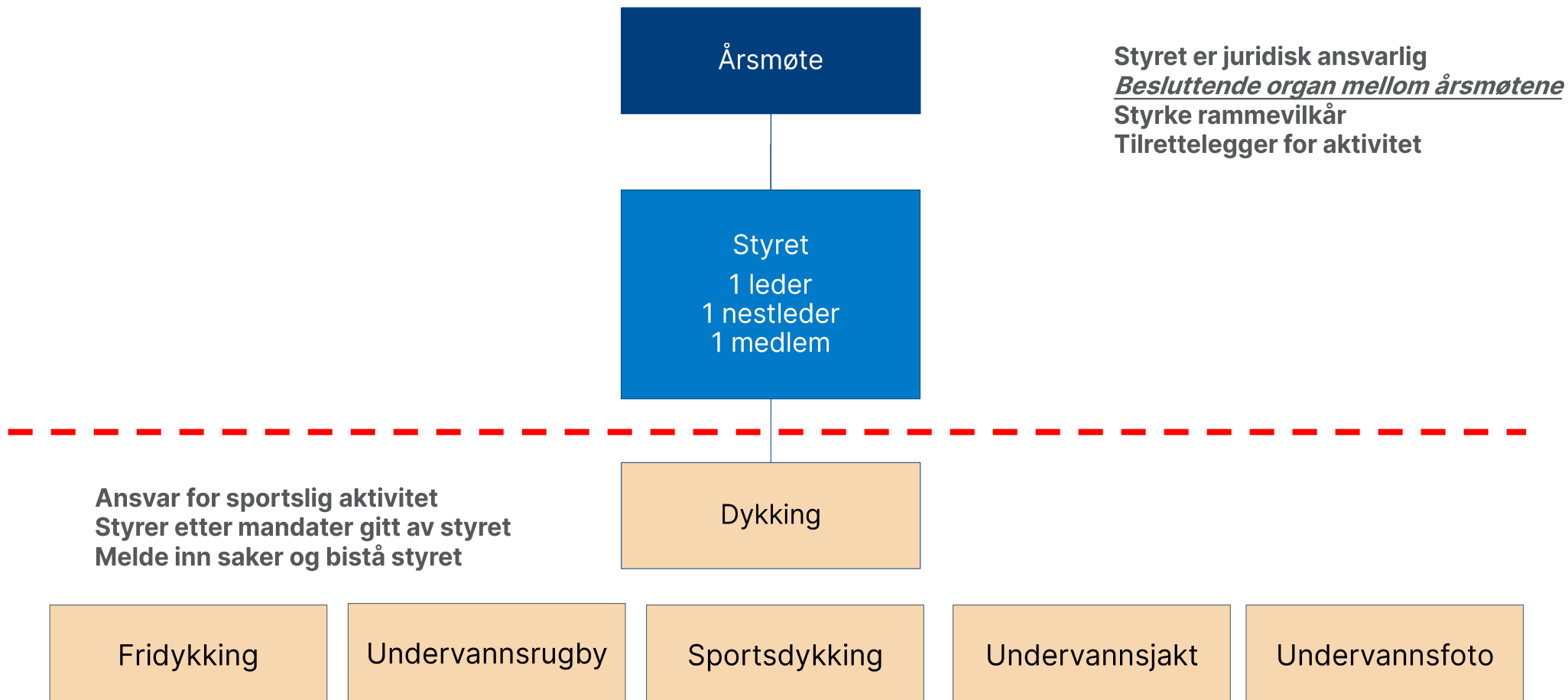
Med støtte fra Grimstad kommune har Undervannsklubben Triton designet, laget og utplassert en snorkleloype for barn på en av byens mest brukte badestrender, utenfor Strand Hotell på Fevik.

# GODE OG VELDREVNE MEDLEMSKLUBBER

- bidra til at medlemsklubbene har nødvendig kompetanse til å sikre veldrevne klubber i tråd med NIFs og medlemmenes forventninger
- bidra til at våre klubber har god økonomi, levelige rammevilkår og **bærekraftig frivillighet** slik at klubbene kan tilby medlemmer god aktivitet

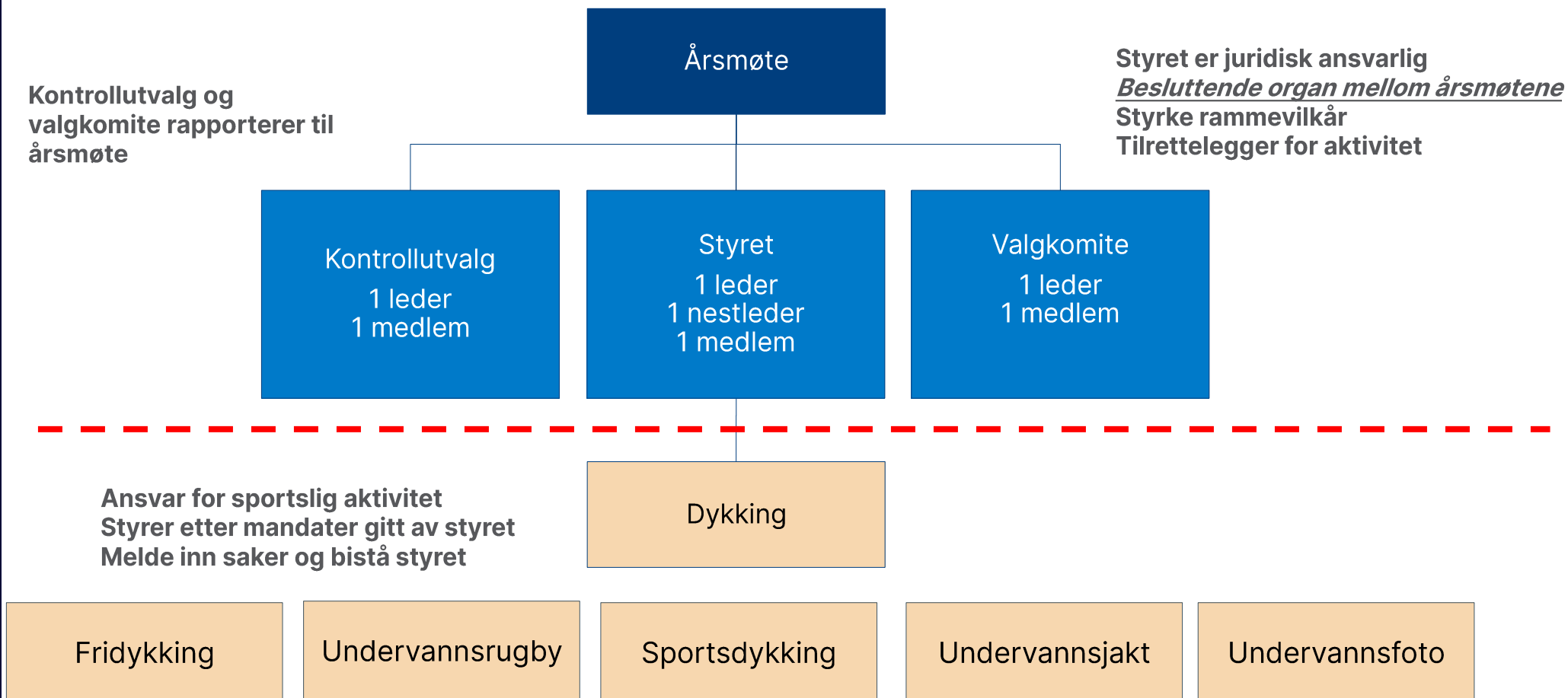


# Eksempel organisasjonskart *særidrettslag* under terskel





# Eksempel organisasjonskart *særidrettslag* over terskel

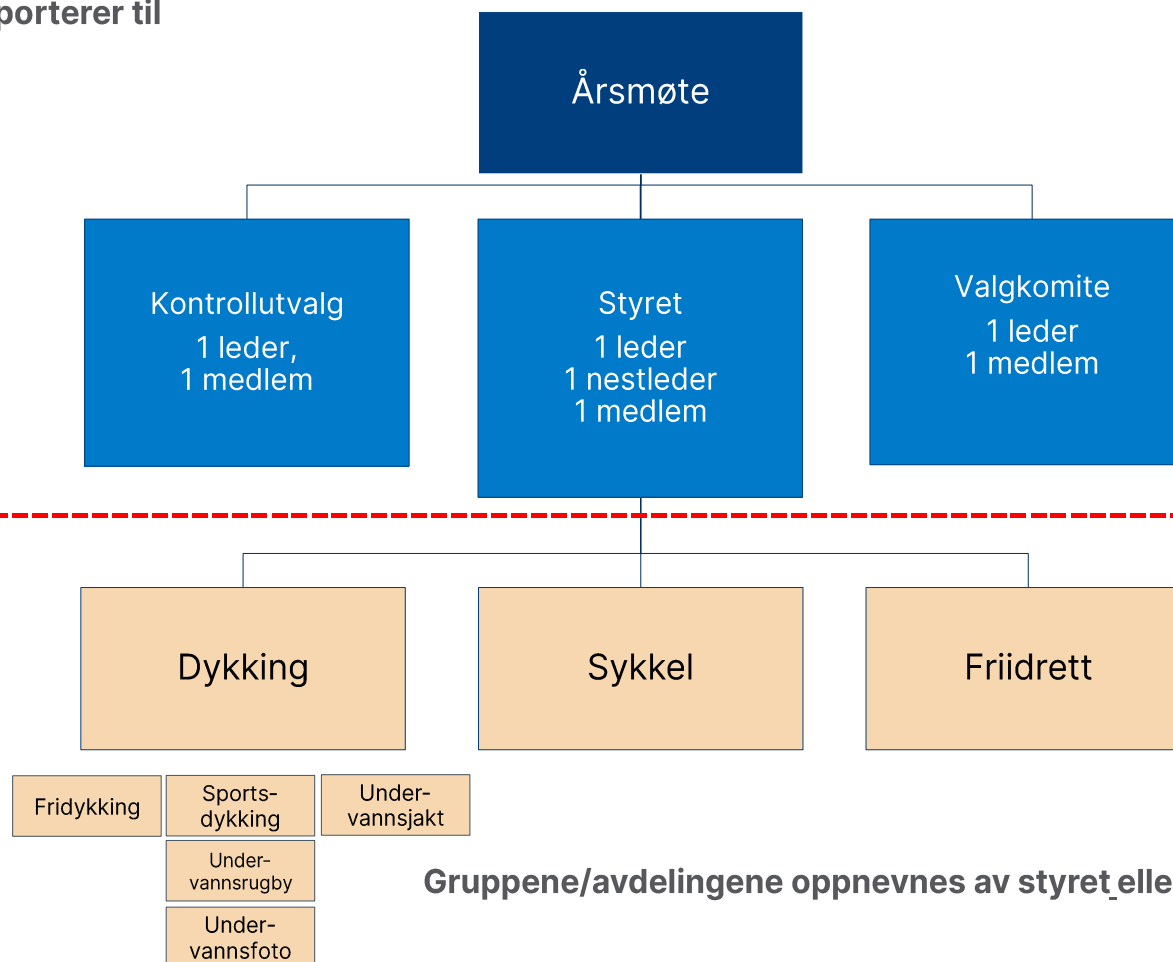




# Eksempel organisasjonskart *fleridrettslag* over terskel

Kontrollutvalg og valgkomite rapporterer til årsmøte

Styret er juridisk ansvarlig  
Besluttende organ mellom årsmøtene  
Styrke rammevilkår  
Tilrettelegger for aktivitet



Ansvar for sportslig aktivitet  
Styrer etter mandater gitt av styret  
Melde inn saker og bistå styret

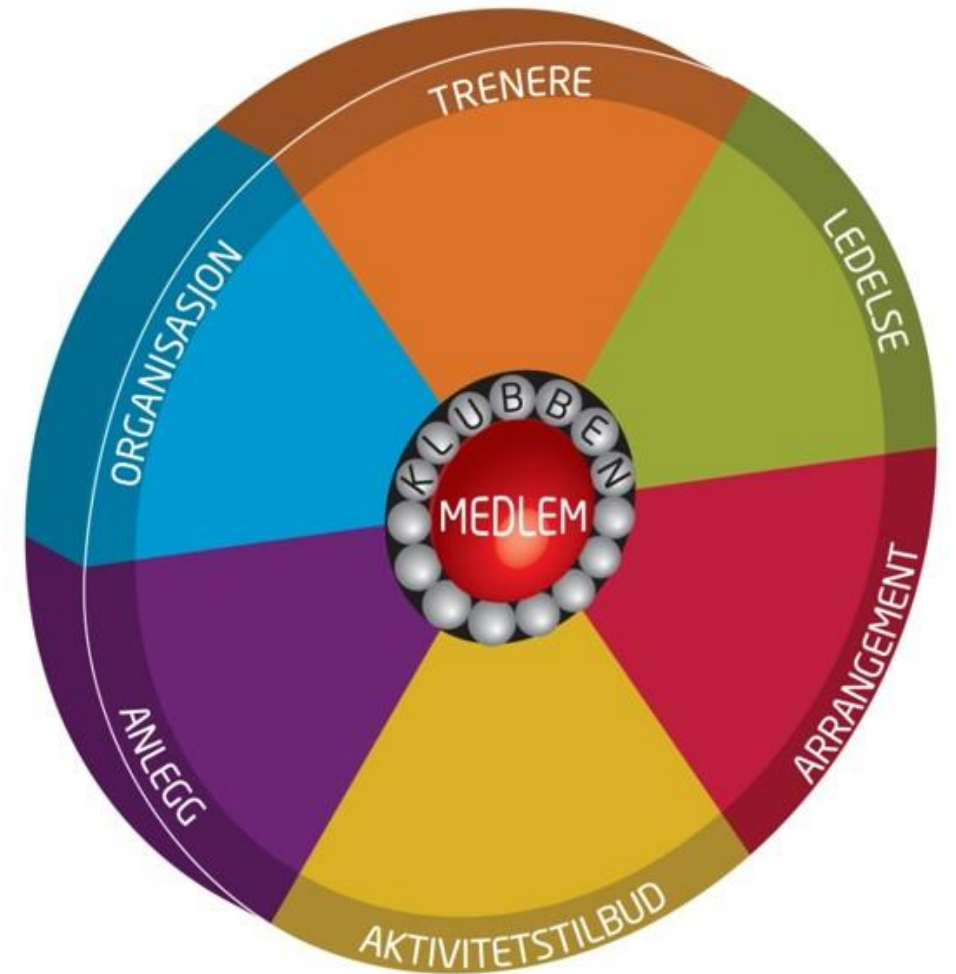
Gruppene/avdelingene oppnevnes av styret eller velges på årsmøtet



# Idrettslagets oppgaver

- Mange ulike oppgaver
- Hva har idrettslaget sagt de skal være?
- Visjon?
- Årsmøtevedtak

→ Styrer hva man må og skal ta tak i





## Styrets ansvar

- Idrettslaget ledes og forpliktes av styret i **felleskap**
- Styret er idrettslagets høyeste myndighet mellom årsmøtene, dvs. det idrettslaget er ansvarlig for, er styret ansvarlig for
- Egen juridisk enhet og ansvarlig for egen virksomhet
- Styret **kan** oppnevne interne komiteer og utvalg
- **Skal** avholde møter når leder bestemmer det eller minst 2 styremedlemmer krever det





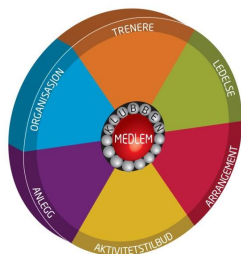
# Hva bestemmer hva idrettslaget kan gjøre?

Alminnelig lovgivning

NIFs lov

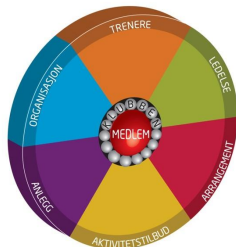
Lovnorm for idrettslag

Årsmøtet i idrettslaget





# Idrettslagets kjerne ...



**Hvorfor eksisterer idrettslaget?**

**Hva skal idrettslaget være?**

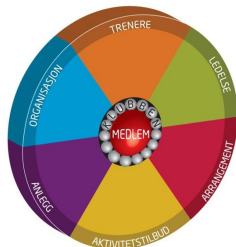
**For hvem skal vi være til?**

**Hva er aller viktigst for oss?**



# Hvilket kompass styres idrettslaget etter?

## PRIORITERING





# Hvor strategisk er ditt idrettslag?

## Planløs

- Tar ting på sparket, penger tildeles og brukes når ting oppstår i løpet av året

## Budsjettorientert

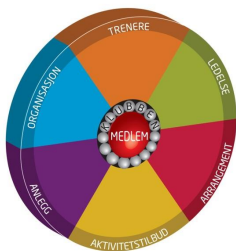
- Tilfeldige planer på ting som skal skje
- Penger fordeles etter oppsatt budsjett, men ofte uten bestemte tiltak

## Handlingsplan

- Plan først, så penger
- Pengene fordeles i forhold til planlagte tiltak, oppfølging på enkelte mål

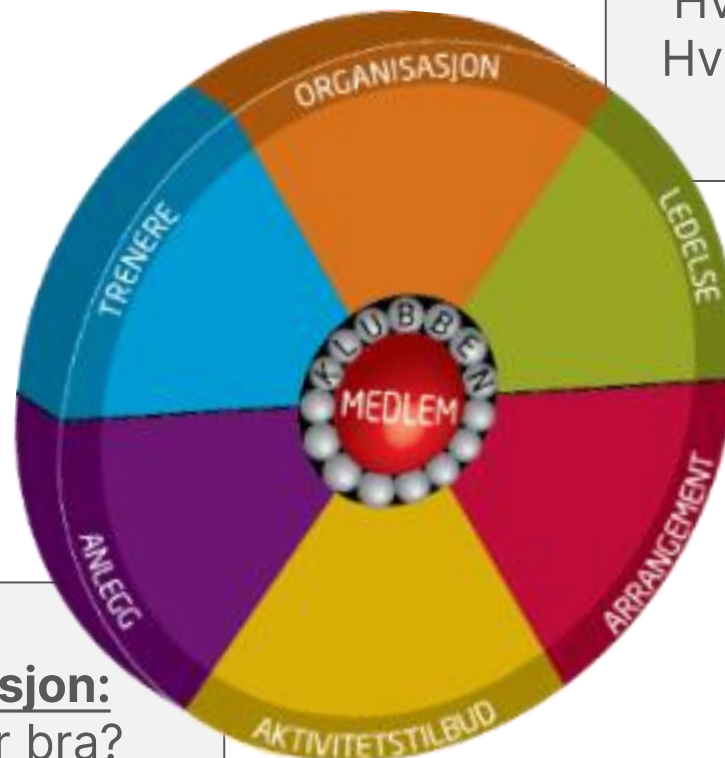
## Strategisk plan

- Langsiktig plan med mål for flere år, definerte strategier for hvordan vi jobber
- Penger fordeles i forhold til tydelige prioriteringer og mål. Bruker årlige handlingsplaner i arbeidet med å oppnå det klubben er enig om





Virksomhetsplan → visjoner og mål som krever systematisk arbeid over tid



**Ønsket situasjon**  
Hvor vil vi i fremtiden?  
Hva ønsker vi å oppnå?

**Nå - situasjon:**  
Hva fungerer bra?  
Hva kan bli bedre?





## Organisasjonsraketten

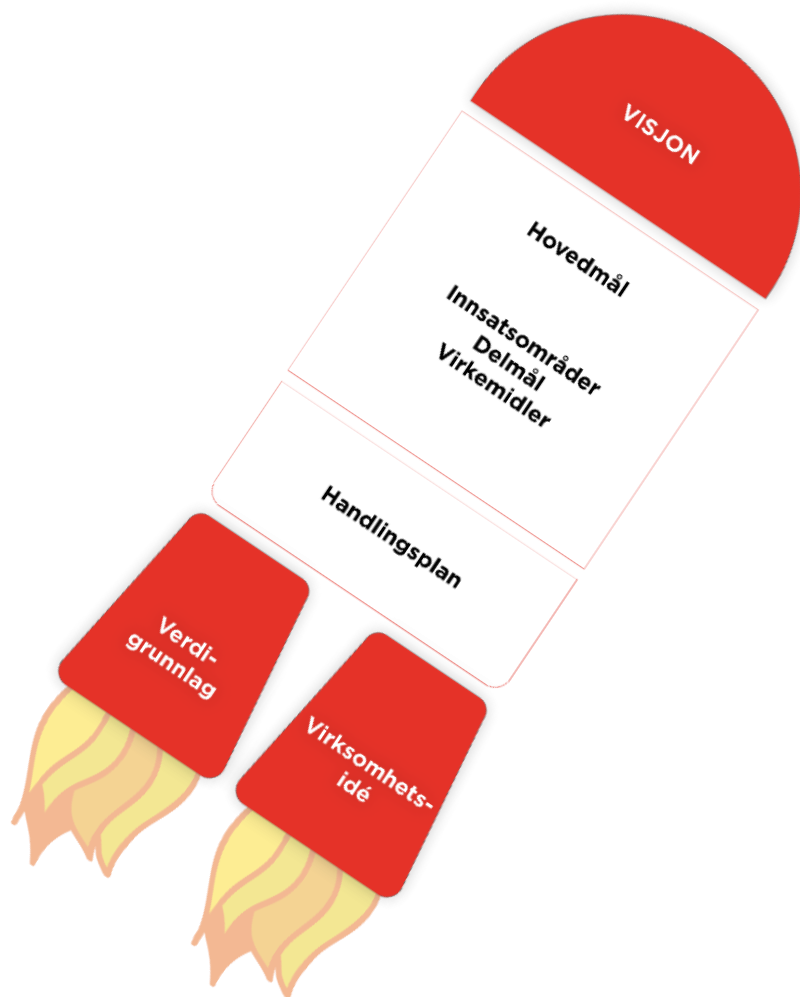
Et bilde av en organisasjons virksomhetsplan og dens innhold.

Raketten er også verktøyet idretten benytter for å utvikle virksomhetsplaner.



# Virksomhetsplan

# vs organisasjonsplan

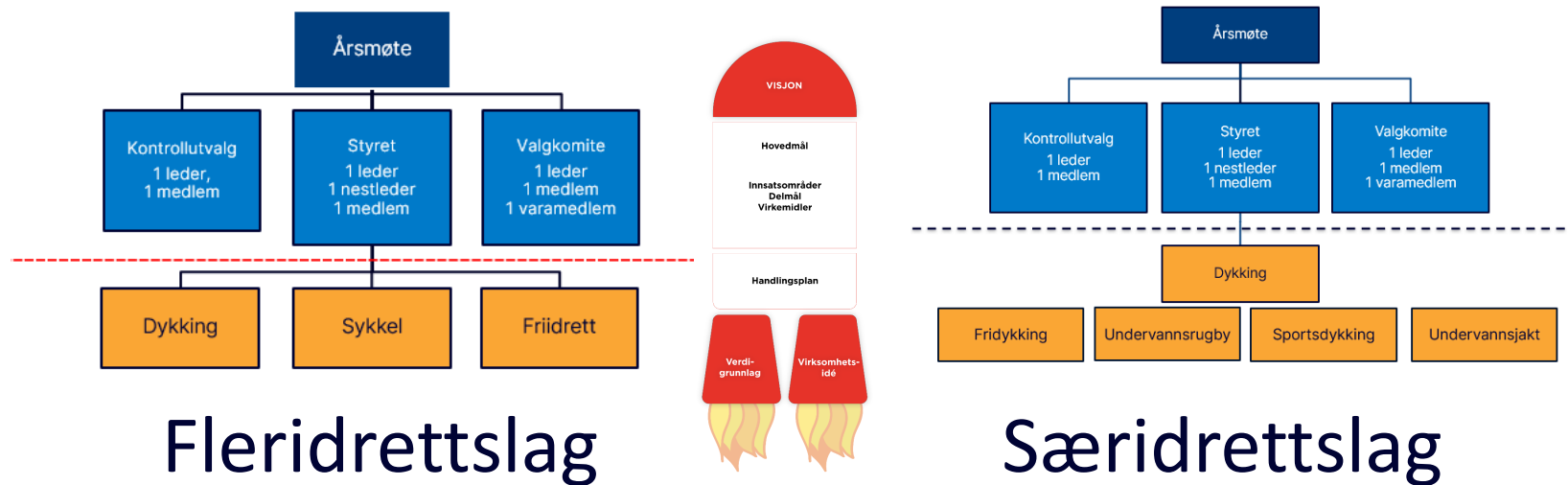


## Hensikt

*Skal regulere idrettslagets interne organisering og sikre en best mulig utnyttelse av lagets ressurser.*

## Innhold

- Organisasjonskart
- Instruks for styret og komiteer
- Funksjonsbeskrivelser og stillingsinstruksers dersom ansatte
- Mandater for styreoppnevnte:
  - Komiteer, utvalg, faste grupper, prosjektgrupper, utredningsgrupper, ressursgrupper, ressurspersoner og adhock grupper



## Fleridrettslag

## Særidrettslag

*Virksomhetsplaner lages i juridiske enheter, ikke i undergrupper i et fleridrettslag.*

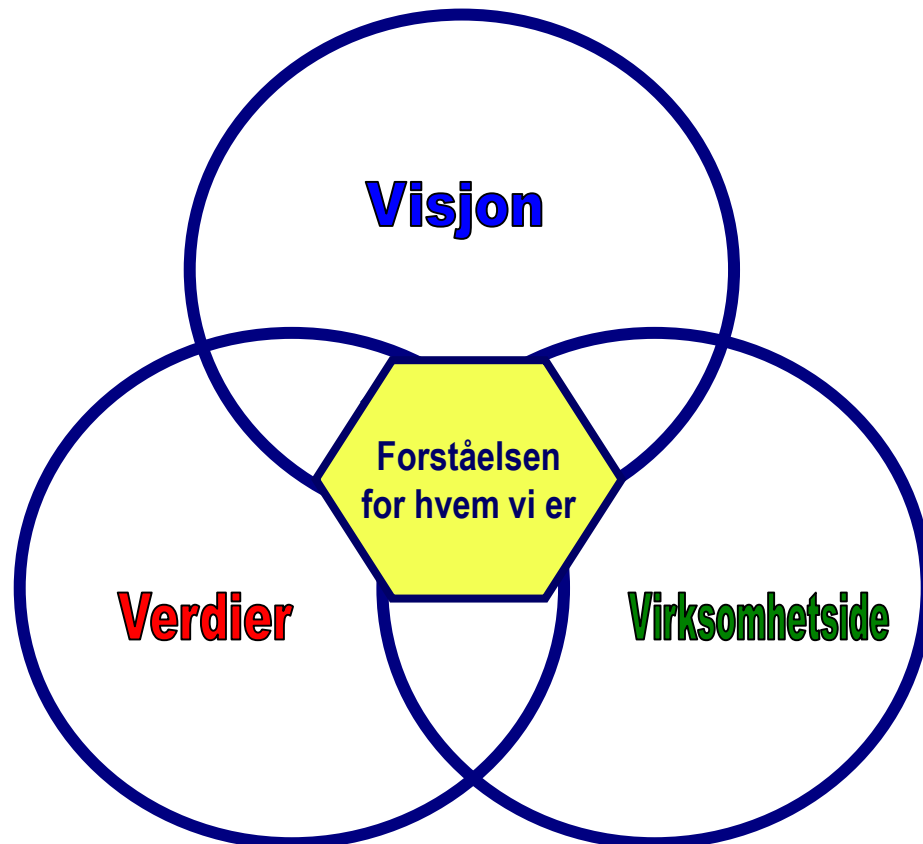
*Undergruppene og grenene lager (sportslige) handlingsplaner basert på vedtatt virksomhetsplan i fleridrettslaget.*



# Hvem sitt behov?



## Kjernen vår





***Medlemmenes interesser må legges til grunn for planen og utviklingen som settes i gang***

***... ikke bare en eller noen få personers ønsker!***





# Hvorfor trenger vi en virksomhetsplan?

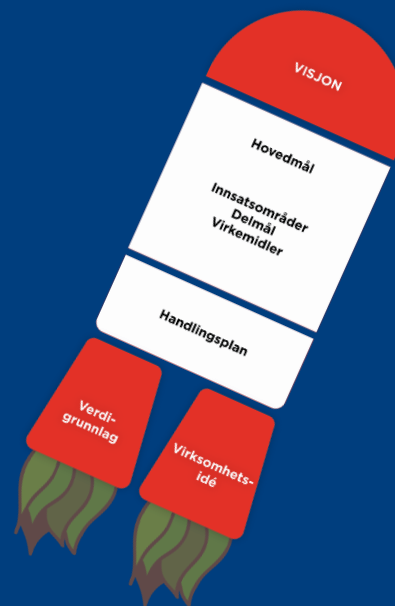
Styringsverktøy

Rekrutteringsverktøy

Hjelp til valgkomite

Markedsføring av klubben

Grunnlag for budsjett





# Budsjett



Dilbert.com

- Vi skulle på dykketur, og så ble pengene satt inn på en privat konto fordi man skulle ha oversikt over hvem som hadde meldt seg på. Og så etterlyste vi pengene som skulle inn på klubbkontoen vår, men de pengene kom ikke inn der, sier leder i dykkeklubben Badedyrene.

Kvinnen overtok et verv i klubben i vår. På noen få måneder underslo hun rundt 160.000 kroner.

- Nå må foreningene våkne og lage god internsystemer. De større aktørene har laget forsvarsmekanismer for å forbygge underslag, men dette mangler ofte i idrettslag, sier direktør Sandra Riise, adm. i Norges Autoriserte Regnskapsføreres forening (NARF)



# Budsjett

*- Nå må foreningene våkne og lage god internsystemer. De større større aktørene har laget forsvarsmekanismer for å forbygge underslag, men dette mangler ofte i idrettslag, sier direktør Sandra Riise, adm. i Norges Autoriserte Regnskapsføreres forening*

*Kvinnen overtok et verv i klubben i vår. På noen få måneder underslo hun rundt 160.000 kroner.*

*- Vi skulle på dykketur, og så ble pengene satt inn på en privat konto fordi man skulle ha oversikt over hvem som hadde meldt seg på. Og så etterlyste vi pengene som skulle inn på klubbkontoen vår, men de pengene kom ikke inn der, sier leder i dykkeklubben Badedyrene.*



# Regnskaps- og revisjonsplikt



Alle organisasjonsledd er regnskaps- og revisjonspliktige, og skal utarbeide et årsregnskap



Alle organisasjonsledd skal følge alminnelig lovgivning for regnskap og revisjon der dette gjelder



Regnskapet skal vise en oppstilling over inntekter og kostnader i regnskapsåret og skal omfatte hele organisasjonsleddets aktivitet



# Regnskaps- og revisjonsplikt



For alle idrettslag gjelder følgende:



**Alle** bankkonti skal være knyttet til idrettslaget, og skal disponeres av minimum to personer i fellesskap



Idrettslaget *anbefales* å ha underslagsforsikring/kriminalitetsforsikring



# Fullmaktsmatrise

FULLMAKTSMATRISE	Styret	Styreleder	Daglig leder	Økonomi-ansvarlig	Gruppestyre	Gruppeleder	Trenere	Kommentar
Signere avtaler på vegne av idrettslaget	Ja	Inntil 100.000	Inntil 50.000	-	Inntil 30.000	-	-	Signaturrett er registrert i foretaksregisteret
Kjøpe/selge anlegg og utstyr	Ja	Inntil 100.000	Inntil 50.000	-	Inntil 30.000	-	-	
Gjennomføre betalinger	-	Signatur i fellesskap	Signatur i fellesskap	Signatur i fellesskap	-	-	-	Minimum to må signere hver betaling
Godkjenne fakturaer	Ja	Inntil 75.000	Inntil 35.000	Inntil 35.000	Inntil 30.000	Inntil 20.000	Inntil 5.000	Alle fakturaer må signeres av minimum to personer
Opprette, endre eller slette bankkonto	-	-	-	Ja	-	-	-	-
Gi tilgang til betalingsfullmakt i bank	Ja	-	-	Ja	-	-	-	-
Godkjenne regnskap	Ja	-	-	-	Gruppe-regnskap	-	-	-
Godkjenne budsjett	Innstillinger forslag til årsmøte	-	-	-	Fastsette gruppe-budsjett	-	-	-



# Særregler for frivillige organisasjoner

Ikke arbeidsgiveravgift på utbetaling av lønn inntil kr 80 000 pr. person eller kr 800 000 totalt (2021)

Ikke innberetningsplikt for lønn inntil kr 10 000 pr. person (gjelder også dommere)

Skattefri kjøregodtgjørelse kr 3,50 (etter avtale)

Utgiftsgodtgjørelse inntil kr 10 000



# Nasjonale tilskudd- og støtteordninger

Lokale aktivitetsmidler (LAM)

Utstyrsmidler

Oppstarts- og utviklingsstøtte til «Idrettskoler for barn eller ungdom»

Stiftelsen Dam

Grasrotandelen

Gaver til idrettslag

Støtte til politibistand under arr.

Inkludering i IL

Gjensidigestiftelsen

Sparebankstiftelsen DNB

IMDI

Bufdir

# Kursoversikt fra idrettskretsene



Styret  
Kontrollutvalg  
Valgkomite  
Gruppe-/avdelingsledere  
Sportslig ansvarlige  
Ansatte (alle roller)

NORGES  
IDRETTSFORBUND



Idrettsglede for alle



# Spørsmål?

# Takk for meg!



**Tone Holm Dagsvold**  
Avd.leder Klubb utvikling,  
kompetanse og Inkludering  
Mob: +47 94 84 61 44  
Oslo Idrettskrets